

Optimum control of reactive power flow
 Logic design techniques for propagation-limited networks
 Short-term optimization of gas pipeline networks
 Selection of dominant features of word recognition
 Man-computer communication
 Adaptive control-system design
 High-density information-storage surfaces
 Instrumentation for research on the effects of laser radiation on ocular tissue
 Laser radar studies of the upper atmosphere
 Forecasting clear air turbulence
 Auroral wavelength dependence
 Instrumentation for 1967 Mariner to Venus
 Evaluation of US strategic force alternatives
 Static discharge system for jet aircraft
 Plasma diagnostics with electrostatic probes
 Tropical radio communications
 Ballistic missile defense analysis
 Assessment of the effects of sonic booms
 Tactical aircraft survivability
 Decision analysis in industrial planning
 Analysis of counterinsurgency in Southeast Asia
 Quantitative criteria for local government decision-making
 Evaluation of reconnaissance and surveillance systems
 Satellite communication system studies
 Advanced point defense systems analysis
 Maintenance management for public works and other facilities
 Comparative analysis of approaches to technology forecasting
 Structure and dynamics of the research and development industry
 Technical-economic aspects of ocean resources
 Traffic safety
 Supersonic transport routing
 Urban passenger transportation systems
 Banking information systems
 Time-sharing business data processing
 Total management information systems
 Planning, programming, and budgeting systems
 Enzymatic hydrolyzation of organic compounds
 Repellency and attractiveness of man to mosquito bites
 Low levels of NO₂ with regard to emphysema
 Isolation, identification, and synthesis of the sex attractant of the carpet beetle
 Chemical finishing of textiles
 Alpha-olefin reactions
 Development of methods to minimize the undesirable effects of drugs
 Behavioral and physiological correlates of experimentally produced uremic states in primates
 Metabolism of well-known drugs by subhuman primates
 Chemical kinetics of solid propellants
 The dynamics of surface-catalyzed atom and free-radical reactions
 Cryogenic magnetometer development
 Structure and reactivity of radicals and molecules
 Investigation of olfactory techniques
 Chemical origin of the Venusian clouds
 Heterogeneous catalysis
 Atmospheric carbon monoxide
 X-ray flux and spectral measurements
 Development of a miniaturized velocity gage
 Nearfield and farfield properties of incoherent noise sources

Stresses in the vicinity of a growing crack
 Compendium of uranium host rocks
 Transducer evaluation
 Increased-speed facsimile system
 New products from fats
 Irradiation of mice
 Investigation of anomalous radiation-induced electron pulses in organic liquids
 Electron irradiation of coated aluminum
 Seismological data processing

aus: Stanford Research Institute,
 Facts and Figures, March 1968

Aus der Vielzahl der Programme sei der Long Range Planning Service besonders erwähnt. Der 1958 eingerichtete Spezialdienst soll den Mitgliedern, Firmen zum Beispiel, Informationen und Prognosen über die wahrscheinliche Entwicklung unserer Umwelt liefern und dadurch die langfristige Planung des Klienten unterstützen. Außer projektbezogenen Daten vermittelt der langfristige Dienst auch Planungstechniken und planerische Unterstützung.

In ihm scheint sich eine ganz bestimmte Tendenz zu manifestieren, nämlich die der langsamen Verlagerung des Schwergewichtes von der projektgebundenen, technisch-naturwissenschaftlich orientierten Forschung zur mehr verfahrensorientierten "soft-research".

Als eine weitere wichtige Tendenz erscheint die Verlagerung von Forschungsprogrammen, die auf das Problem eines Klienten zugeschnitten sind, zu umfassenden Programmen, die von mehreren Klienten gemeinsam in Auftrag gegeben werden (multi sponsored programs).

Im Gegensatz zu der von Naturwissenschaftlern in Laboratorien mit großem materiellen Aufwand betriebenen Forschung wird Soft R+D von wirtschaftswissenschaftlich orientierten Männern im "grauen Flanell" betrieben. Die wichtigsten Arbeitsgebiete sind: Marktforschung, langfristige Vorhersagen und Planungen, Organisations- und Rationalisierungsstudien. Der "soft research" liegt unter anderem die Erkenntnis zu Grunde, daß Geschäftspraktiken, Planungsverfahren und Entwicklungsverfahren oftmals von ähnlich geringer Lebensdauer sind wie die Produkte der industriellen Produktion.

Der auch auf Europa ausgedehnte Long Range Planning Service bedient sich der verschiedensten Kommunikationsmittel:

- ausführliche Forschungsberichte
- Kurzberichte, einerseits zur Ergänzung bereits erschienener Studien, andererseits um Gebiete, die im jeweiligen Zusammenhang zwar wichtig sind, aber keiner ausführlichen Darstellung bedürfen, einzubeziehen
- Informationsdienste, die Artikel und Unterlagen in Zentren sammeln und auf Wunsch zur Verfügung stellen
- Beantwortung von Rückfragen, die auch die Beziehungen des jeweiligen Arbeitsthemas zu Nachbargebieten einbeziehen
- Seminare und Konferenzen zur Schulung der Mitarbeiter des Klienten.

Lutz Kandel